第５回　嘉麻市行政経営推進審議会　会議録

１.審議会等の名称　　令和７年度　第５回嘉麻市行政経営推進審議会

２.開催日時　　令和７年９月２９日（月）１３：３０～１４：４６

３.開催場所　　嘉麻市役所本庁舎５階　５Ａ会議室

４.公開又は非公開の別　　公開

５.非公開の理由　（会議を非公開とした場合のみ）

６.出席者

（１）委員

美谷薫委員、林田史朗委員、大野繁治委員、三舩國弘委員、頼金豊子委員、長野美津子委員、永富靖人委員、野見山桂子委員、大里理子委員、松田クニ子委員

＊欠席委員　藤井正博委員、大森成順委員

（２）執行機関

財政課長補佐　田中ひふみ、行政改革推進係長　渡辺亮、行政改革推進係　鹿毛一樹

７.傍聴人数（会議を公開した場合のみ）　０人

８.議題及び審議の内容

【議題】

（１）前回審議会の振り返り

（２）答申書①案について（審議）

（３）答申

（４）第５次行政改革大綱（案）及び第５次行政改革実施計画（案）について（審議）

（５）その他

【審議の内容】

（１）前回審議会の振り返り

前回審議会において、答申書①（案）の作成を行い、文言や内容等の修正を行い、郵送にて９月 19 日に事前配付を行った。

（２）答申書①案について（審議）

郵送にて送付した答申書案について、項目ごとに内容の確認及び審議を行った。

（３）答申

修正により作成した答申書を市長へ提出

（４）第５次行政改革大綱（案）及び第５次行政改革実施計画（案）

○第５次行政改革大綱（案）について、資料に沿って説明を行った。（事務局）

説明を受け、次のような意見が出た。（委員）

【委員】答申において修正が必要となる場合、どのように対応するのか。今年度の議論を踏まえると、第５次大綱としてはやや弱い印象を受ける。

【事務局】修正が可能な範囲においては、適切に対応する予定である。

【委員】大綱を実行すれば、基金の取崩しが生じる可能性はあるものの、一定の収支安定は

確保できる見通しか。

【事務局】実施計画の確認を踏まえ判断いただく部分もあるが、収支不足がすべて解消されるものではない。今回の実施計画では、数値目標を設定できる項目に絞って策定している。個別施設見直し計画も改訂予定であり、対象施設を取組項目に加えた修正が今後必要となる。

【委員】各種計画との連動が必要となるが、その場合、実施計画自体を適宜見直す考えか。効果額は現状より増加する見込みか。

【事務局】そのような見込みである。

【委員】行政改革大綱は第1次から第4次まで実施されてきたが、効果額は減少傾向にある。同様の手法では効果が出にくいのではないか。答申書①でも示したとおり、ゼロベースでの事業見直しが必要である。業務量が膨大になるため担当部署が課題となるが、事業仕分けのような取組を検討すべきと考える。

○第５次行政改革実施計画（案）について、資料に沿って説明を行った。（事務局）

説明を受け、次のような意見が出た。（委員）

【委員】実施計画の項目について、外部への情報漏洩がないよう慎重な対応が必要ではないか。

【事務局】取組項目自体は問題ないが、詳細数値は不透明な部分もあるため、慎重な取扱いをお願いしたい。

【委員】5 年間の計画で収支不足を解消できないとの説明であったが、効果見込額は累計 30 億円となっている。どういうことか。

【事務局】30 億円は 5 年間累計の効果額である。単年度ベースでは、令和 12 年度で 7 億 5 千万円にとどまり、同年度の収支不足額 9 億 4 千万円と比較すると約 1 億 9 千万円不足する。

【委員】その不足分はどのように均衡を図るのか。

【事務局】予算編成において現状を周知し、予算縮減に取り組む。また、公共施設の適正保有量に向けた用途廃止や売却を含む計画見直しを行い、効果額増加を検討する。

【委員】過去の実績では、効果見込額が大きく下回っている。改善策はあるか。

【事務局】当係で進捗管理を徹底し、各事業担当課と連携を強化することで、効果額が目標を下回らないよう実行する。

【委員】現在の効果見込額の実現可能性はどの程度か。

【事務局】実現可能性の高い項目もある一方、数値目標が厳しいため達成が困難な項目もある。困難な項目については進捗管理を徹底し、計画達成に向け取り組む必要がある。

【委員】提出済みの答申書①には次期大綱に向けた要望事項も盛り込んでいる。整合性を確保した大綱とすることを望む。

【会長】次回審議会では個別実施計画の詳細を審議するが、本日の意見を踏まえると実現可能性に不透明さがある。行政改革のあり方をどこまで大綱に記載するか議論し、委員

各位にも丁寧に確認したい。関係分野における改革可能な点についても議論をお願いしたい。

（５）その他

特になし

９.配布資料

・令和７年度第５回嘉麻市行政経営推進審議会次第
・答申書（案）
・第５次行政改革大綱（案）及び第５次行政改革実施計画（案）