

# かまし



POINT!



P2~P5.....高校生議会

P10~.....いっぱい質問

令和7年飯塚市・嘉麻市・桂川町消防連合出初式

令和6年11月12日(火)に嘉麻市高校生議会が開催され、  
16名の高校生議員による一般質問が行われました。



# 第7回嘉麻市 高校生議会



嘉穂総合高等学校  
嘉麻市立大隈城山校  
こうの ひろむ  
**幸野 大夢さん**



稲築志耕館高等学校  
いしばし まなや  
**石橋 真菜也さん**





# 未来を担う若い世代の 参画を期待



稲築志耕館高等学校  
嘉穂総合高等学校嘉麻市立大隈城山校の  
みなさんお疲れ様でした。

高校生議会の様子は右記の  
QRコードを読み取っていただき、  
YouTubeでご覧いただけます。



## 嘉麻市マップ作成

**質** 授業の一環で、高校生目線の嘉麻市マップを作成する予定である。市のPRを兼ねて市のホームページ等に掲載できないか。

**係長** 合併により嘉麻市が誕生して18年余りが経過しているが、まだまだ知名度が低い。TV、ラジオ等のメディアでのPR活動を通して関係人口の拡大や移住・定住を目指している。高校生目線で作成したマップは若者を引き付ける非常に良い取り組みであり、ぜひ提供してもらい、ホームページへの掲載も検討していく。

※他に地場産食材料レシピを質問。



稲築志耕館高等学校

ながたに あやと ふるかわ めぐみ  
長谷 彩杜さん 古川 恵美さん

## 旧大隈体育館の改修

**質** 旧大隈小学校校体育館を文化財の展示等を併せ持つ多目的複合施設に改修する計画は進んでいるか。また、老朽化したトイレや狭い更衣室を優先して改修できないか。

**係長** 施設自体の老朽化が進んでいるため、多目的施設への改修は一旦見送り、大隈小学校・嘉穂庁舎の跡地活用について再度検討する。

**係長** トイレは平成23年に和式トイレを洋式簡易トイレに改修した。構造上の問題もあり、スペースを広げるなどの改修は困難であるが、より快適に利用できるよう適切な維持管理に努めていく。

※他にマスコットキャラクター「かましちゃん」を質問。



嘉穂総合高等学校嘉麻市立大隈城山校

ひらた みわこ さかぐち あい  
平田 実和子さん 坂口 愛さん

## 人口減少対策

**質** 企業を誘致し、新たな雇を生むことが地域活性化や人口増加につながるかと考えるが、雇用を生み出すような企業誘致の取り組みを行っているか。

**係長** 企業活動の活性化は、市民生活の質の向上や定住化に直結しており市にとって特に重要。企業のニーズを把握し、未利用の市有地などを活用した新たな企業誘致や事業拡大を進めていく。また、進出する企業には固定資産税（5年間）の減免などの優遇措置で支援していく。

※他に市内企業の周知取り組みを質問。



稲築志耕館高等学校

たにぐち ゆづき さいとう そら  
谷口 悠月さん 西藤 空さん

## 公共施設

**質** 小学生や未就学児など子どもが天候に左右されず安全に遊んだり過ごしたりできる屋内施設が充実すると人が集まると思う。公民館などの施設内に設置できないか。

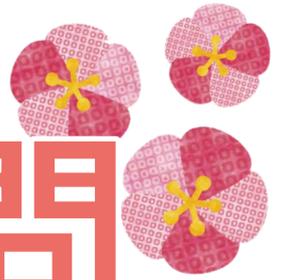
**課長補佐** 市の施設で小さな子どもが室内で遊べることを目的として作られた施設はないが、市役所などに手続きで訪れた際に一時的に子どもを遊ばせることができる小さなキッズスペースがある。また、建設予定の公民館にキッズスペースを設ける計画であり、交流の場・学びの場として有効に活用してもらいたい。



稲築志耕館高等学校

いかわ なつみ くぼた ゆじん  
井川 奈津美さん 久保田 優心さん

# いっぱん質問



## 1市3町合併の効果

**質** 嘉麻市は1市3町が合併して誕生した。合併の効果はどのようなものか。また、現在、若い世代が取り組むべき課題は。

**課長補佐** 効果として①公共施設やサービスの広域化②専門的かつ高度な行政サービスの提供③広域的な視点での効果的なまちづくり④業務の集約による職員の削減や公共施設整備の効率化がある。

**市長** 中高生などの若い世代には市内の施設を利用し、友人やSNSを通して嘉麻市の魅力を積極的に情報発信してもらいたい。

※他に一般会計予算を質問。



嘉穂総合高等学校 嘉麻市立大隈城山校  
ふじい けいじ 藤井 慶志さん  
くまもと りの 熊本 梨乃さん

## ヘルメット購入補助

**質** 令和5年4月1日より自転車利用者のヘルメット着用が義務化された。県内の高校生の着用率は8.6%、志耕館では1%である。ヘルメット着用率を向上させたいが、購入の補助制度はあるか。

**係長** ヘルメット購入に伴う補助制度はない。中学生の自転車通学におけるヘルメット購入についても補助制度はない。福岡県全体の課題であり、県へ要望していく。

自転車乗車時は自分の命を守るため、ヘルメット着用を願う。

※他に歩道整備と安全対策を質問。



稲築志耕館高等学校  
くわな なごみ 桑名 和海さん  
のより ななみ 野寄 七愛さん

## 嘉麻バス改正

**質** 市バスの市内循環線は約2時間間隔での運行である。下校時間帯のバスの増便や時間の見直しなどダイヤ改正は可能か。

**係長** 運行ダイヤは志耕館や大隈城山校など通学に円滑に利用できるよう登下校時間を確認し設定している。下校時間帯のバスの増便については、今後の継続的な運行のため限られた車両を有効活用し、可能な限り運行本数を確保できるよう運行計画を作成している。ダイヤ改正に伴い、高校生以外の利用者に影響が出る可能性もあり、慎重に検討していく。



稲築志耕館高等学校  
たけだ ひじり 竹田 聖さん  
ふじなか こうたろう 藤中 幸太郎さん

### ○高校生議員の感想(一部抜粋)

- ・嘉麻市についてよく知ることができました。
- ・めったに経験できないことなので、高校生議員として議会にでられてよかったです。
- ・良い経験になりました。
- ・緊張したけど、楽しかったです。



# 委員会審査結果報告

令和6年12月定例会中に開催された、各常任委員会の審査・活動報告です。

嘉麻市の常任委員会とは、下記3委員会のことです。

- 総務財政委員会
- 民生文教委員会
- 産業建設委員会

12月定例会では総務財政委員会への付託案件はありませんでした。



## 産業建設委員会



委員  
吉永 雪男



委員  
田上 孝樹



委員  
北富 敬三



副委員長  
畠中 博文



委員長  
石原 浩二

### 古処山キャンプ村再開へ

**嘉麻市キャンプ村の指定管理者の指定**

古処山キャンプ村の指定管理者として、嘉麻ヒュッゲ共同事業体を指定するため、提案されたものです。

執行部より事業内容として、令和7年4月1日から令和12年3月31日までの5年間、当該施設の管理運営に関する一切の管理業務とするとの説明がありました。また、選定は、公募で実施しました。

提案された事業計画の内容について審査した結果、相当程度の事業効果が期待できると認められ、十分に



管理できると判断したため、当該団体を指定管理者の候補者として選定したとの報告がありました。

※審査の結果、全会致で可決しました。

※本会議では、全会致で可決されました。

## 民生文教委員会



委員  
中嶋 時夫



委員  
出水 貴之



委員  
山本 真之



副委員長  
新井 聖次



委員長  
藤 伸一

### 市外利用者の料金変更

**ふるさと交流館なつぎの湯 条例の一部を改正する条例**

市外居住者使用料を設定することにより、市外居住者の施設利用に相当の負担を求め、提案されたものです。

執行部より負担の公平性の観点から使用料を見直し、収益を上げるため、市外居住者に割増使用料を設定する旨の説明がありました。使用料については市内居住者を据置きとし、市外居住者は近隣温浴施設を参考に割増しを設定した旨の説明がありました。

委員より「料金改定の周知はどのように行うのか」との



質問に対し、広報・ホームページ・LINE・貼紙をするとの回答がありました。

※審査の結果、全会致で可決しました。

※本会議では、全会致で可決されました。

◎その他の温浴施設山田いこの家「白雲荘」嘉穂福祉センターの市外利用者の使用料の割増しを設定。

# 委員会の動き

- 広報編集特別委員会
  - 12月17日 議会広報編集
  - 12月25日 議会広報編集
  - 1月7日 議会広報編集
  - 1月14日 議会広報編集
- 行財政改革に関する調査特別委員会
  - 11月21日 議会報告会
- 議会運営委員会
  - 11月22日 12月定例会の日程調整等協議
  - 12月13日 定例会最終日の日程調整等協議
  - 12月17日 市民説明会要請提案
- 議会改革に関する調査特別委員会
  - 11月29日 議会報告会

# 行政視察 に行ってきました

## 産業建設委員会

11月18日(月)～20日(水)に茨城県常総市・牛久市及びふるさと回帰センター(東京)を訪問しました。

常総市では少ない観光資源を最大限に生かし、災害対応も併せて意識したアウトドアシティの取り組みを学びました。

牛久市では「うしくグリーンファーム」を中心とした農業振興や再生可能エネルギー(バイオディーゼル油や木質ペレット)の製造の取り組みを学びました。

ふるさと回帰センターでは地方と連携した移住定住の取り組みについて研修を受けました。

うしくグリーンファーム(株)視察の様子



# 議会報告会実施報告

第1回議会報告会を11月9日(土)16時から  
議会議事堂で開催しました。

## 参加状況

- ・参加者 30人
- ・全て40代以上
- ・女性7人、男性23人
- ・稲築地区 12人
- ・山田地区 3人
- ・碓井地区 5人
- ・嘉穂地区 9人
- ・無記名 1人
- ※山田地区はケーブルテレビ配信
- ※YouTube
- 視聴回数290回

## 出された質問

- ・財政問題 5件
- ・まちづくり 2件
- ・災害対策 1件

## 意見・要望

- ・より詳しい資料を
- ・音声が聞き取りにくい
- ・委員会ごとの報告を
- ・説明が長かった
- ・議員の危機感が少ない
- ・議員の賛否状況を公表
- ・民生費の詳細な内容を

## 次回希望する議題

- ・財政問題
- ・高齢者対策
- ・農業振興
- ・子育て支援
- ・教育
- ・地域振興
- ・コミュニティの再構築
- ・共生社会の構築
- ・環境

## 今後の課題

参加者を増やす取り組みの強化、報告資料の充実、説明時間の短縮そして音響設備の充実などが上げられます。





# 議案の結果一覧(12月定例会)

各委員会で審査された議案を本会議で採決した結果

○…全会一致 △…賛成多数 ▼…賛成少数 ※…討論あり

民生文教委員会		
議案第 70号	嘉麻市ふるさと交流館なつきの湯条例の一部を改正する条例	○ 可 決
〃 第 71号	嘉麻市山田いこいの家「白雲荘」条例の一部を改正する条例	○ 可 決
〃 第 72号	嘉麻市嘉穂老人福祉センター条例の一部を改正する条例	○ 可 決
〃 第 73号	嘉麻市重度障がい者医療費の支給に関する条例の一部を改正する条例	○ 可 決
〃 第 75号	嘉麻市温水プールスイミングプラザなつきの指定管理者の指定	○ 可 決
〃 第 76号	嘉麻市サルビアパークの指定管理者の指定	○ 可 決

産業建設委員会		
議案第 74号	嘉麻市定住促進住宅条例を廃止する条例	○ 可 決
〃 第 77号	嘉麻市キャンプ村の指定管理者の指定	○ 可 決

予算特別委員会		
議案第 69号	専決処分事項の承認(令和6年度一般会計補正予算(第6号))	○ 承 認
〃 第 78号	令和6年度一般会計補正予算(第7号)	△ 可 決 ※
〃 第 79号	令和6年度国民健康保険事業特別会計補正予算(第4号)	○ 可 決
〃 第 80号	令和6年度水道事業特別会計補正予算(第1号)	○ 可 決

その他		
議案第 81号	一般職の職員の給与に関する条例等の一部を改正する条例	○ 可 決
〃 第 82号	嘉麻市水道事業職員の給与の種類及び基準に関する条例等の一部を改正する条例	○ 可 決
〃 第 83号	令和6年度一般会計補正予算(第8号)	○ 可 決
〃 第 84号	令和6年度国民健康保険事業特別会計補正予算(第5号)	○ 可 決
〃 第 85号	令和6年度後期高齢者医療特別会計補正予算(第5号)	○ 可 決
〃 第 86号	令和6年度住宅新築資金等貸付事業特別会計補正予算(第5号)	○ 可 決
〃 第 87号	令和6年度介護保険事業特別会計補正予算(第5号)	○ 可 決
〃 第 88号	令和6年度水道事業特別会計補正予算(第2号)	○ 可 決
報告第 5号	専決処分事項の報告 (交通事故に係る損害賠償の額を定めることについて)	○ 了 承
〃 第 6号	専決処分事項の報告 (交通事故に係る損害賠償の額を定めることについて)	○ 了 承

# 12月補正予算



一般会計	25億 4,183万円
総額	316億 1,185万円
国民健康保険特別会計	7,463万円
総額	49億 9,609万円
介護保険特別会計	765万円
総額	57億 271万円
後期高齢者医療特別会計	△49万円
総額	7億 4,605万円
住宅新築資金会計	△271万円
総額	3,587万円
水道事業会計	△156万円
収益的支出	6億 5,886万円
資本的支出	5億 4,951万円
6会計総額	443億 96万円

## 一般会計補正の主なもの

### (歳入)

- ◆児童手当交付金 1億 6,392万円
- ◆畜産・酪農収益力強化整備等特別対策事業費補助金 6億 3,379万円

### (歳出)

- ◆障害者自立支援給付事業 1億 2,836万円
- ◆児童手当支給事業 1億 9,437万円
- ◆畜産政策費 6億 3,379万円
- ◆地区公民館費(稲築) 11億 8,080万円

※千円以下切り捨て

## 討論

稲築公民館の建替えが論点！  
建替え自体は賛成だが・・・

まずは、合併特例債で、使用を廃止したほかの施設の取り壊しを進めるべき！

施設の老朽化が進んでおり、社会教育の場として、機能していない。有利な財源を活用して、建替えを進めるべき！



稲築公民館の建替えは、財政状況が好転するまで待つべき。まずは財政の見直しを！

## 請願書

### 稲築地区公民(建替え)を請願

稲築地区公民館は、施設の老朽化が進み、適正な維持管理が困難となっています。現在のままでは、施設の老朽化だけの問題ではなく、社会教育の場としての機能をなくしている状況からも公民館の建替えは緊急を要するものです。公民館及び図書館を建設することは、多年にわたる多くの住民の願いです。稲築地区の文化の中心施設及び地域コミュニティの核として、近代的な機能を持つ公民館および図書館建設が必要です。

※賛成多数・採択

### 古処山キャンプ村に関する請願

6月定例会において、産業建設委員会に審査付託となり、行政不服審査法に基づく異議申し立ての審査の経過を見守り、慎重に検討を行っていく必要があることから継続審査となりました。審査を進めるにあたり、請願者からの意見聴取および行政不服審査会の結論を踏まえて、慎重に審査を行い、産業建設委員会では全会一致をもって請願を採択すべきと決しました。

※賛成少数・不採択

# いっぱん質問



P.11  
●財政難が市民に与える影響  
石原 浩二 議員



P.11  
●市政運営に関して  
藤 伸一 議員



P.12  
●住民説明会を求める  
田中 義幸 議員



P.12  
●嘉麻市の財政は、危機的状況だ  
畠中 博文 議員



P.13  
●行財政改革による財政危機脱却を  
豊田 一元 議員



P.13  
●プライバシー保護の観点から名札表記を問う  
新井 聖次 議員



P.14  
●人権行政の推進を  
中嶋 時夫 議員



P.14  
●不適切な事務処理  
山本 真之 議員



P.15  
●本市の施策、制度は手厚い  
田上 孝樹 議員



P.15  
●女性が住みやすい嘉麻市  
佐伯 憲子 議員



P.16  
●令和9年度に水道料金の見直しをする計画  
出水 貴之 議員



紙面の都合により、いっぱん質問の内容を680字以内でまとめています。



質問全体の内容については、会議録に掲載しています。会議録は、議会事務局、各支所、市内図書館および嘉麻市議会ホームページからご覧いただけます。

なお、一般質問はケーブルテレビのご協力により、生放送と録画放送を行っています。また、YouTubeによる生中継と録画配信も行っています。

スマートフォンやタブレット端末で、録画映像をご覧になりたい議員のQRコードを読み取ると、「嘉麻市議会」のYouTubeサイト内へアクセスできます。ぜひご視聴ください。



藤 伸一 議員



**問** 新たな雇用を創出する  
施策の推進は

**答** 税込増につながる  
雇用の場を確保していく

**質** 市民のニーズを基に展開された赤間市政の施策は。  
**課長** 第2期の総合戦略策定時にアンケートを実施し、市民ニーズを把握して、次の施策に取り組んだ。  
「出産・子育て」では①令和5年から高校生までの医療費の無料化②令和4年から新生児5万円の祝い金の交付。  
「教育環境」では①義務教育における少人数指導②土曜未来塾の開設

③義務教育学校3校を整備し、小中一貫教育の環境整備。  
「公共交通整備」では①公共交通網の統合・再編②総合バスステーション「バス来る嘉麻」を設置③デマンド運行型バスの運行開始④最大5割を補助する通学等補助金の創設。  
「住宅環境」では平成29年から最大300万円を交付する「転入者等住まい応援交付金制度」を創設。

「雇用促進」では①企業誘致用地等登録制度を開始②商業店舗のリフォームや起業のための補助制度の創設。  
**質** 今後、厳しい財政が予測されるが、どのような施策で嘉麻市をリードしていくのか。  
**市長** 雇用の場の確保の課題解消に至っていない。雇用創出は税収増や人口減少に歯止めをかける特効薬になり得ると考えており、この課題に強い姿勢で臨

んでいく。  
**要望** 早期に、新たな歳入を目的とした、新たな雇用を創出する施策を強力に推し進めるとともに、市民サービスの維持・向上のために、様々なハードルに立ち向かってもらいたい。  
※他に児童生徒の端末整備を質問



石原 浩二 議員



**問** 財政再生団体が市民に  
与える影響は

**答** 市民サービスの低下に  
つながる

**質** 令和5年度の経常収支比率が10.8%、数年連続単年度赤字決算となり、財政状況は厳しくなっている。人口減少・少子高齢化の加速と企業の市外流出が止まらず、地方交付税は減額され、令和12年度には基金がなくなる」と説明があった。財政再生団体になった時、市民にどのような影響があるのか。  
**課長** 財政再生団体になれば、国の管理のも

と財政健全化計画を策定し、自主的な改善努力による取り組みをしなければならぬ。  
**質** 赤字再生団体となった夕張市の再生に向けた計画で、市民に与える影響は。  
**課長** 全国で唯一財政再生団体となっている北海道夕張市は、財政再生計画に基づき、職員数削減、職員給与や特別職給与、議員報酬の引き下げなどの行政改革をはじめ、市税

や使用料、手数料、水道料金やごみ、し尿処理料の引き上げ、事務事業の廃止、公共施設の休止や廃止など市民サービスの低下と住民生活に直接影響する徹底した行政のスリム化と事務事業の抜本的な見直しが行われている。市民生活に必要な最小限の事務事業以外は原則禁止され、行政サービスがギリギリまで切り詰められ、非常に厳しい現状となっている。

**質** 今後の財政健全化に向けた取り組みは。  
**課長** 徹底した歳出の削減、歳入の確保に取り組む。本市にとって最重要課題である経常経費の削減を図らなければ経常収支比率は改善できないため、各課に対し、最低5%、約6億円の削減を求め、本市の財政力に見合った予算規模を目指していく。  
**要望** 財政早期健全化団体、財政再生団体に

手数料



ならないよう市長、副市長に早期対策と対応を求める。

畠中 博文 議員



**問** 行政改革の抜本的見直しは

**答** 投資的事業の抑制と削減だ

**質** 第4次行財政改革の実施状況は。  
**課長** 審議会より「将来の世代に過度の負担を残さないよう、行政改革の取り組みの継続を求める」との厳しい指摘を受けている。  
**質** 令和7年度から令和16年度までの投資的経費の新規内容は。  
**課長** 稲築公民館建て替え事業は、当初予算6億円が約14億7千万円に大幅に増加している。工業団地整備事業

は、市長の意向を踏まえ、令和9年度に着手。新たなごみ処理施設建設事業は、構成市町の負担額が計画より増加している。  
**質** 財政計画の収支状況は。  
**課長** 令和16年度までの累積赤字は、約105億円になる見込みであり、危機感をもって迅速に取り組む。  
**質** このままでは、令和18年度には、財政再生団体になりうると財政

課長は言っている。市長は理解しているのか。  
**市長** 理解している。  
**質** 具体的に何をどう削減するのか。  
**市長** 令和9年までに正規職員を350人体制にする。会計年度任用職員も含め人件費を削減していく。  
**質** 近隣市町村と比べ人件費が多いのでは。  
**市長** 多いと思う。  
**質** 工業団地整備事業を含め施設統合につい

ての考えは。  
**市長** 依存財源に頼るのではなく、税収増を目指すため工業団地整備事業を行い、産業構造の変革を見据え行っていく。  
**質** 令和7年度より小学校は、現30人体制から35人体制に変更する計画は知っているのか。  
**市長** 知っている。  
**意見** 財政難とはいえ教育費に手を付けるのは、最後ではないのか。  
**要望** 財政計画の概要



やごみ処理施設建設事業について市民説明会を求める。

田中 義幸 議員



**問** 37億円の赤字で財政再生団体に

**答** 徹底した経費削減に取り組む

**質** 減債基金、地域振興基金そして財政調整基金を繰り入れるが、2031年にはゼロになる。基金に頼らない予算編成をすべきだが、個別施設見直し計画はどうなっている。  
**課長** 進んでいない。  
**質** 財源を確保せず庁舎建設、義務教育学校等を建設してきた。更に稲築地区公民館建て替え、新ごみ処理施設建設等の計画がある。無謀な箱物行政と思う。

全会計で37億円の赤字が発生すると、財政再生団体になるが。  
**課長** 徹底して経費削減に取り組む。  
**質** 経費削減にも限度がある。そこで施設統廃合となるが、具体的計画は、いつできる。  
**副市長** 公共施設は利用者があるので、すぐ廃止はできない。十分な周知期間が必要だ。  
**質** 施設統廃合は、市民や議員の猛反発が想定できる。市民の合意

形成はどうする。  
**市長** パブコメ、アンケートや意見交換などを考えている。  
**意見** 方向性は同じだ。自治基本条例のつとり住民説明会を求める。  
**質** 工事代金未払い事業  
**課長** 今回の不祥事は、23年度1件でそれ以前は30件だが、記録簿等は残っているのか。  
**技監** 工事写真と見積書はある。  
**質** 本来なら工事量を

調査した上で、見積書を取り請負金額を決めて発注する。今回の不祥事はどう検証する。  
**技監** 災害が多く1人に負担がかかっていた。管理職が職員の業務量などを十分把握せず、マネジメント体制が機能していなかった。  
**質** 梅林公園の官製談合、同公園の工事代金未払い事業そして今回だ。ガバナンスはどうなっているか。



平成28年発生の桑野地区橋被害

**副市長** 事務手続きおよび組織防衛体制が、ぜひ弱かった。  
**市長** ガバナンスを強化していく。  
 ※他に防災対策を質問。

### 新井 聖次 議員



**問** 職員の名札表記を見直しては

**答** 他の自治体を参考に検討する

**質** 名札表記でトラブルになったことはないか。  
**課長** 本市では無いが、他の自治体では行政の対応に不満な住民から氏名を公開される事例が発生している。

**質** 名札に顔写真を入れる必要性はあるか。  
**課長** 今後顔写真を入れない方針だ。ただし、国勢調査等の訪問調査の時は、顔写真入りの調査員証を携帯する。

**質** 部署名、役職名、名字のみの表記に変更してはどうか。  
**課長** さらに、外国人にも分かるようにローマ字やひらがなでの表記に変更してはどうか。

**質** 個人を特定されにくい名札表記に見直すことを検討する。  
**課長** 戸籍の氏名に読み仮名記載を義務付ける戸籍法の改正によって、自治体作業が膨大となり、トラブルにつながることも予想されるが、見直しは。

**質** 課の数や対策は。  
**課長** 令和6年度は193件で、家屋侵入などの生活被害が増加傾向にある。銃器や罫の捕獲、侵入防止柵を設置している。  
**質** 害獣を目撃した時の注意点は。  
**課長** 「近づかない」「大声を出さない」「からかわない」など、近づかず刺激しないこと。そして、不安な場合は市役所や警察署へ連絡をすること。



### 豊田 一元 議員



**問** 財政悪化だが、来年度予算編成をどうする

**答** 6年度当初予算の5%削減を指示する

**質** 今後10年間の財政計画では累積赤字105億円と報告があった。危機的な財政状況の再建をどう進めるのか。  
**市長** 事業効果や財政負担を考慮し、取捨選択して健全化を図りながら運営していく。  
**質** 来年度予算編成にあたって財政再建に向けてどのような指示をしたのか。  
**副市長** 事業の縮小や廃止、人件費削減を含

め徹底した歳出見直しを指示した。また、業務の効率化及び持続可能な市発展のため、職員の更なる努力とアイデアの必要性を伝えた。  
**要望** 財政悪化や市の存続を不安視する声を聞く。市長に将来へ向けた市民説明会開催を求める。  
**質** 令和5年度の経常収支比率は108%。100%超えは県内で本市のみで驚異的悪化だ。改善に向け来年度

予算編成をどう取り組むのか。  
**課長** 令和6年度当初予算から5%削減を指示し、6億円の効果を見込んでいる。3年間で経常収支比率が100%を下回る目標設定をした。  
**質** 人件費に影響する職員及び会計年度任用職員数の人口割は筑豊8市比較で最も多いが要因と対策は。  
**課長** 公共施設の統廃合や再編が進んでいな

いことも要因であり、計画見直しの必要性を認識している。  
**質** 職員が意欲を持つて働ける職場づくりは。  
**課長** 人材育成の研修や風通しのよい職場環境づくりに努めている。  
**質** 課の数が38であり人口類似市の中で最も多い。スリム化対策は。  
**課長** 効率的組織運営や人件費削減のため検討部会で検討している。

**質** 一般公用車は158台あり、人口割で近隣市より圧倒的に多いが削減計画は。  
**課長** 今年度、30台以上の配置替え引上げを実施した。今後も適正化に努めていく。



山本 真之 議員



**問** なぜ把握できなかったのか

**答** チェック体制が機能していなかった

**質** 担当課内で緊急災害箇所を把握はしていたか。  
**課長** 大きな災害工事が、今回のような緊急災害工事は、工事完了後に起案、契約となるため応急災害箇所の把握はしていなかった。  
**質** なぜ把握できなかったのか。  
**課長** 緊急災害工事の場合は、現場担当者が現場の状況を確認して口頭指示で発注を行っ

ていた。各担当者からの報告、連絡、相談等の課内における情報共有ができておらず、管理職のマネジメント、チェック体制が機能していなかった。  
 現在は、緊急であっても口頭による発注ではなく、指示書による工事開始の徹底を行い、台帳、パソコン等で把握している。  
**質** 職員同士のコミュニケーション不足が、原因の一つではないか。

**課長** コミュニケーション不足が一つの要因であると認識している。業務の抱え込み、上司や同僚への相談や情報共有が十分に行われていない状況があったことも、課題の一つであると考えている。  
**質** 官製談合事件に続き不適切な事務処理が起きてしまったが、どのように受け止めているか。今後の対応は。  
**副市長** 今回の件と官製談合事件については、

組織内での相談や情報共有がなされておらず、一人の職員に業務を任せていたという共通の要因があった。再発防止のためには、これらの根本的な課題を解消し、職員間のコミュニケーションを円滑にし、業務分担を適正化することが不可欠。併せて法令遵守や職員倫理に関して研修を行うなど、全職員の意識向上を図っていく。



中嶋 時夫 議員



**問** 地区住民の実態調査は

**答** 対象地域を特定するのが難しい

**質** 令和3年度に実施された人権・部落問題意識調査では、誤った知識で部落問題を理解している人が回答者の63・2%いる。教育及び啓発について、再度確認し、充実を図るべきでは。  
**課長** 第3次嘉麻市人権教育・啓発実施計画において数値化した目標を掲げ、取り組みを行っている。

**質** 市が発行している啓発冊子「新しき明日をつくる」を読んだことがない、発行されていることを知らないという人を合わせると6割以上いる。啓発のあり方は。  
**課長** 掲載内容や周知方法を検討し、効果的に啓発を進めたい。  
**質** 部落差別解消推進法には「部落差別は存在する」と明記されている。同対策事業がなくなり、地区住民の環境や生活実態が大きく変わってきている。

地域の実態に関する具体的な基礎資料がなければ、一般対策として行政施策が進まないのではないか。  
**課長** 同対策事業特別措置法が失効し、対象地域を特定することが難しく、実態調査が新たな差別を生み出す結果とならないよう、慎重に対応することが法の付帯決議で求められている。  
**質** インターネット上では部落問題に関する

正しい理解や知識がなく、交際や結婚などの身元調査や不動産購入の際、どこが部落なのか誰もが簡単に調べることができるようになっており、数字に表れない部落差別被害も発生している。市のネット対策は。  
**課長** 人権侵害に当たる情報の拡散防止措置として、差別的な書き込み等を監視するモニタリングを行い、その



掲示板の管理者に対し、削除依頼など必要な措置を県と連携して実施している。

佐伯 憲子 議員



問 消滅脱却に向けての  
スローガンを

答 嘉麻市を消滅させては  
ならない

質 11月下旬、かま男女  
共同企画推進ネット  
ワーク主催の「第18回か  
まくんフェスタ」に参加  
した。テーマは、「ジェン  
ダー平等でひらく消滅  
可能性都市かまへ」だっ  
た。講師の富永桂子さん  
は、消滅脱却に向けてス  
ローガンを明確に打ち  
出すことを提言した。市  
政方針に取り上げない  
か。

課長 消滅可能性自治  
体と分析、公表された。  
その最大の要因は、若  
年女性の人口が著しく  
減少すると推計された  
結果である。女性の移  
住・定住を目指すため  
「誰もが住みやすいま  
ち嘉麻市」ひいては「女  
性が住みやすい嘉麻  
市」として、掲げること  
は大きな意義がある。  
しかし、予算編成と並  
行して策定するので念  
頭に置き検討する。

質 講師は、市内の取  
り組み案として市長の  
下で、「女性が住みやす  
い嘉麻市プロジェクト  
チーム」の編成を提案  
した。市内の関係する  
部署がつながって推進  
するのは当然と思う  
が、課長の見解は。

課長 第2次総合計  
画、第3次男女共同参  
画社会基本計画の計画  
期間が令和8年度で満  
了するため、来年度か  
ら次期計画の策定作業  
に着手予定。その際の  
計画策定作業チーム的  
な位置付けでの設置が  
考えられる。

質 最後まで参加して  
いた副市長に講師の提  
言を受けての感想を。  
副市長 市の最重要課  
題であり、その具体的  
な方策についても全国  
的に例が少ない「ジェ  
ンダー平等」という視  
点でアプローチする提  
言で非常に感銘を受け  
た。講師より「嘉麻市は  
消滅することはない」  
という心強い発言を  
受け、市としても「嘉  
麻市を消滅させては  
ならない」という強い  
質問。



田上 孝樹 議員



問 移住定住の施策は

答 制度の周知、PRが不十分

質 2023年度の全  
国自治体での移住相談  
受付件数が、調査開始  
以降最多を更新した。  
本市の移住定住の取り  
組みは。

課長 空き家バンク制  
度、移住定住企業チャレ  
ンジ支援事業補助金、転  
入者等住まい応援交付  
金などの各種制度の情  
報提供イベントやオン  
ラインでの移住相談会  
を実施している。  
質 これらの取り組み  
を通しての課題や今後  
の方向性は。

課長 本市の施策・制度  
は、手厚いものがあると  
思っている。しかし、制  
度周知を含めたPRが  
不十分と感じている。今  
後、先進事例等も参考に  
しながら対応したい。  
質 他市町村では、移  
住体験住宅や民間の  
宿泊施設を利用した  
移住体験事業に取り  
組む事例があるが、ど  
う考えるか。

課長 お試し移住を行  
うことで、移住先の地域  
の状況を肌で感じるこ  
とができ、移住促進に  
つながるものであると  
思う。  
質 デジタルを活用し  
たインターネット上の  
仮想空間、メタバース  
と仮想現実、VR映像  
を活用し、若年層を  
ターゲットにした移住  
定住を促すサイトを作  
成する考えは。  
課長 若年層には有効  
だが、費用対効果など  
も検証して、調査研究  
を進めたい。

質 令和6年11月施行  
の都市と地方の両方に  
生活拠点を持つ、2地  
域居住にも関心が高  
まっている。平日は都  
心で働き、休日は地方  
で過ごすという暮らし  
方だが、どう考えるか。  
課長 都市の過密を避  
けつつ、地方への人の流  
れを生むことで、地域の  
担い手の確保や消費等  
の需要創出、関係人口の  
創出拡大にもつながる  
と考える。制度設計や予  
算面等も含め、国、県の  
動向を注視し検討課題  
としたい。  
※他にマイナ保険証移  
行を質問



出水 貴之 議員



**問** 水道事業赤字の原因は

**答** 人口減少による給水収益減のため

**質** 給水人口は。  
**課長** 令和5年度3万1181人で、将来の予測は、人口減少に伴い毎年2%程度減少していく見込みだ。

**質** 令和5年度の水道事業決算は、経常収支比率が97%で単年度収支が赤字となった。このような経営状況になつた原因をどう分析しているか。  
**課長** 人口減少による給水収益の減が一番の原因だと分析している。

**質** 「水道事業経営戦略」の計画では、令和9年度に水道料金を見直す計画となっている。料金改定の理由は。  
**課長** 水道料金は平成21年度以降、消費税の増額分を除き料金改定を行わずに経営を続けてきた。しかし、老朽化が進む水道施設の更新や耐震化に多額の費用が必要となることや、人口減少等により給水収益が減少をしていることから、安定的な経営を確

保するため、料金改定を計画している。  
**質** どの程度の値上げになるのか。また、料金の激変緩和措置が必要だと思いませんか。  
**課長** 改定料金は今後検討していくこととなる。激変緩和措置についても併せて検討する。

**質** 経営基盤強化のための方策として、水道事業の広域化の考えは。  
**課長** 県を主体として飯塚市、桂川町と共に調査研究を進めている。  
**質** 人工衛星データ・AIを活用した水道管の漏水検知の導入を検討してはどうか。  
**課長** 効率的で、調査の早い段階で漏水箇所の把握ができ、計画的な修繕が可能となる。前向きに検討したい。



**要望** 災害時に近隣住民が利用できる井戸として認定、周知する「災害時協力井戸登録制度」導入を検討してほしい。

編集後記

表紙の写真選びや高校生議会の写真を眺めていますと、とても晴れやかで温かい気持ちになりました。今年も襟を正しわかりやすい紙面づくりに真摯に取り組んでまいります。



～お詫びと訂正～

前号(74号)P15出水議員の「いっぱん質問」の記事中の字句に誤りがありましたので、お詫びして訂正いたします。  
2段8行目「共同」×⇒「協働」と訂正。

定例会・臨時会の日程は  
右記QRコードより確認できます  
(開催の1週間程前に掲載します)



＼3月定例会は2月21日(金)開会予定です／

次回の嘉麻市議会だより(No.76)は  
令和7年(2025年)5月1日発行予定

～お問い合わせはこちらに～

嘉麻市岩崎1180番地1  
嘉麻市役所 5階 議会事務局  
TEL:0948-42-7406  
FAX:0948-42-7099



※嘉麻市議会だよりは高齢者や視覚の弱い方にも配慮したユニバーサルデザインフォント(UDフォント)を使用しています