

平成22年12月15日

嘉麻市長 松岡 賛 様

嘉麻市行政改革推進審議会
会長 山崎 克明

嘉麻市行政改革実施計画の実施状況について（答申）

平成22年10月29日付けで貴職から諮問のあった標記の件について、本審議会において慎重に審議を行った結果に基づき、下記のとおり答申いたします。

記

本市では、合併直後からの破綻寸前の危機的財政状況等を踏まえ、自立した自治体としての確固とした行財政基盤を構築することなどを目的として、平成19年2月に策定した行政改革大綱及び行政改革実施計画に基づき、行政改革の取り組みが実践されてきたところ です。

審議会では、この行政改革実施計画の実施状況（平成22年3月31日現在）について、昨年度に引き続き3回目の諮問を受け、今年度は計4回にわたって審議を行いました。今年度の審議では、計画期間が来年3月までと残り数ヶ月程度に迫る状況等を勘案し、これまでの各個別実施事項の問題点等を指摘する内容から、実施状況を総括的に点検・評価することへ主眼を移して審議を重ねてきました。

その結果、実施状況については、実施済（一部実施済を含む）が昨年度から8項目増加し、全体の135項目中の100項目（約74%）になっていること、また効果額については、平成21年度実績額で計画額を110,140千円上回っており、計画期間終了時の平成22年度末の効果額についても計画額を73,391千円上回る1,416,805千円を見込んでいることなどから、本審議会としては、今次の行政改革の取り組みを、一部に問題のある実施事項はあるものの、概ね計画的かつ着実に実施されており、計画を上回る効果があったと評価をするところです。

とはいえ、本市の財政状況は、こうした取り組みに拘らず地方交付税合併優遇措置の段階的廃止等により平成28年度以降急速に悪化していくことが予想されており、こうしたことから今次の計画期間終了後も不断に行政改革に取り組んでいく必要があります。

審議会では、これまで市の行政改革の取り組みを点検評価してきた中で、次期の行政改革に取り組むうえで留意すべき点等を審議会意見としてとりまとめましたので、今後の取り組みに活かされることを希望します。

審議会意見

1. 推進体制について

本市では、行政改革推進本部を中心とした全庁的な体制で行政改革に取り組んでいるところです。こうした中、保育所の見直しや敬老祝金の見直しなどのように非常に困難な取り組みを実施した部署がある一方、真剣に取り組む意欲があるのかと疑問に思われるような部署も散見されました。

これは、全庁的な取り組みを推進していくうえで、決して看過できない問題だと思われるので、その原因の分析と適切な対応を望みます。また、こうしたことは、市長の取り組み姿勢も少なからず影響していると思われるので、市長には一層のリーダーシップの発揮を望みます。

2. 職員意識について

取り組みが進まない実施事項や目標額に届かなかった実施事項については、その原因分析や原因を踏まえての対応が十分に出来ていない印象を受けます。これは、目標達成ができなくても責任感を感じないような職場風土やどこか他人事といった職員意識に原因があるのではないかと考えるところです。

こうした職場風土や職員意識は、行政改革に取り組むうえで最も大切な要素となりますので、次期の行政改革に向け、一層の職場風土の改善や職員意識の向上に取り組まれることを望みます。

3. 審議会指摘事項への対応について

審議会指摘事項への対応については、一部の実施事項を除いて、概ね真摯に取り組まれており、年々改善されていると一定の評価をします。自治基本条例が6月に制定され、市民参画の重要性が増す中、有識者や各種団体、市民代表等で構成される本審議会の役割・責任も増していくものと思われます。こうしたことから、審議会による点検評価を引き続き実施され、審議会指摘事項への対応についても真摯に取り組まれることを望みます。

なお、以下の実施事項については、一昨年度から問題があると指摘してきたところですが、あまり改善が見られていないように思われますので、引き続き適切な対応を望みます。

No29 職員の公共施設駐車場利用料の導入

No109 ごみ収集業務の民間委託

No119 類似公民館及び集会所の見直し

No123 一人一提案一改革の実施

4. 実施計画の内容について

現在の行政改革実施計画については、実施内容や実施年度、効果額は明示されていますが、年度毎の取り組み内容や効果額の算出方法などが明示されていないので、実施事項の遅延状況や効果額について検証が難しい状況となっています。そのため、次期の計画では、各実施事項について、年度別の取り組み内容や年度別の効果額と効果額の算出方法を明示されるよう、計画様式を見直されることを望みます。